



聯合報系

願景工程

公益報告

2018

邁向公益媒體之路

-聯合報系願景工程2018影響力報告

親愛的願景工程夥伴、讀者、願景人：

這是一份給投入台灣正向改變、並關心「願景工程」的朋友的報告，我們回顧2018年所走過的足跡，這些報導或工作，都給了台灣一些改變的能量，我們很榮幸在此與您分享。

聯合報系「願景工程」是2011年由董事長王文杉向社會許下的莊嚴承諾，我們以「形塑影響，策動轉變」為台灣媒體作了一場大膽實驗，以「努力讓台灣更好」作為「願景工程」的目標，不只報導，還有行動，八年多來這趟探索之路，已累積逾九十件關懷台灣土地人民、開拓國際視野的深度專題，幾乎每個報導都廣獲回響，而且促成了具體正向改變。

回顧2018年，「願景工程」共採訪報導了十二套專題，包括探討台灣世代現象的「世代共好三部曲」、挖掘台灣治水怪象的「找溪望·救水路」、為偏鄉民眾交通權利發聲的「行的正義」、檢討當前「校園營養午餐」的不足與精進、為捍衛農民權益而製作「終結農殤：為農業保險找出路」；「願景工程」長期關注老年議題，我們再進一步從照顧者角度探索「長照，沒有英雄」。

有別於過去媒體只專注報導，「願景工程」強調還要有行動，甚至提出問題的建議解方。2018年我們共舉辦了七場「公民沙龍」，以世代共融、青銀共創、青銀共居為主題邀請專家與民眾對話，擴大社會參與、多元討論，並與超過二十個NGO、NPO及企業夥伴合作推廣，這是我們促進台灣正向改變的另一取徑。

「願景工程」將從「媒體公益」，逐步走向「公益媒體」。您的支持，是「願景工程」繼續走下去的最大動力。經由2018的工作分享，「願景工程」團隊衷心感謝您過去的支持與關注，至盼新的一年「願景工程」能夠結合更多力量、做出更好報導、辦出更佳活動，使「努力讓台灣更好」的初心可以永續不斷的深耕與擴散！

聯合報系願景工程 鞠躬

目錄

4

影響力成果報告

16

終結農殤

新聞專題

6

世代共好

新聞專題

18

AI時代，就是現在

新聞專題

8

體檢行的正義

新聞專題

20

影像紀實

10

找溪望·救水路

新聞專題

28

對外合作

12

校園營養午餐

新聞專題

34

合作夥伴

14

長照，沒有英雄

新聞專題

36

願景永續

影響力報告・八年有成

專題報導

90+

歷年採訪製作超過 90 個專題報導

採訪航程

500,000+

國內外採訪航程超過 50 萬公里



青年論壇 37+

巡迴全台大專院校
舉辦青年論壇 37 場



國際名人論壇 3+

邀請國際名人舉辦 3 場論壇

願景開講 65+

開放各界申請願景開講超過 65 場

公民沙龍 14+

持續舉辦公民沙龍超過 14 場



影片觀看次數
976,000+

論壇沙龍演講影片
累積超過 308 則



聯合報系願景工程介紹影片

觀看次數：886 次 · 1 年前

【聯合報系願景工程 努力讓台灣更好】

實踐媒體角色新定義：「形塑影響、策動轉變」。

自2011年來，我們精製了超過40個重量級專題，走訪個國家，努力挖掘週遭的重要議題，也帶進國際最先顯示較多內容

演講影片
308+

影片觀看次數累積超過 97 萬 6 千次

直播累積觸及人數

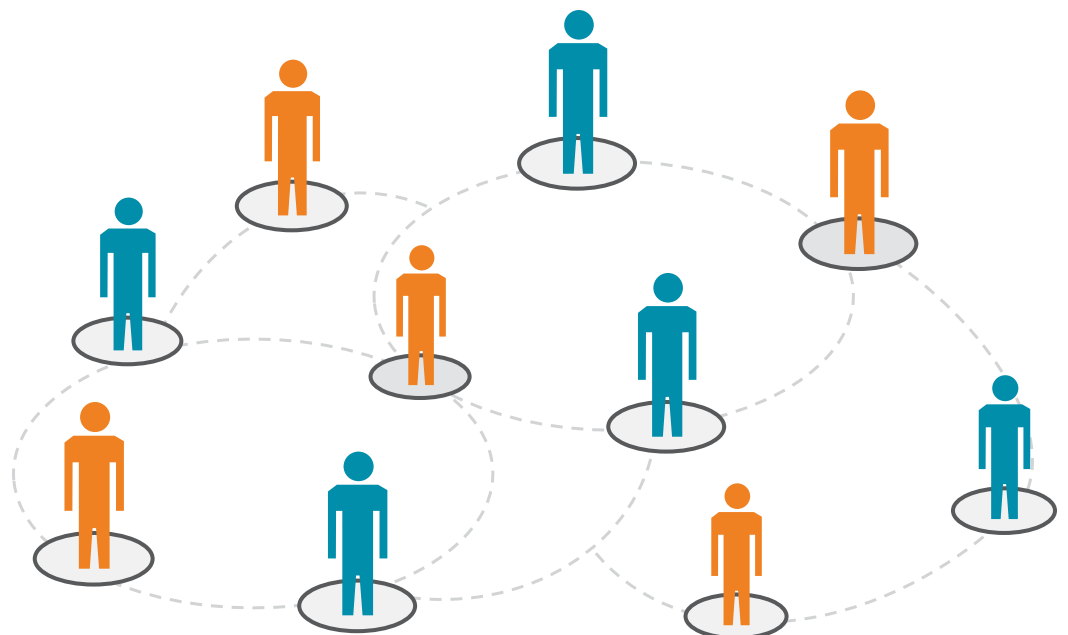
972,000+

沙龍活動現場直播影片累積觸及人數超過 97 萬

合作夥伴

120+

對外展開各式合作累積超過 120 個合作夥伴



世代共好

「上一代態度，決定下一代的成就。」

程天縱 德州儀器前亞洲區總裁

「年輕人需要的，不是跟我們這一代做朋友，而是一個 mentor。」

顏擇雅 雅言文化創辦人

「若拿掉年齡與世代的標籤，青銀之間，差異不大，我們都在追求一份歸屬感、認同感。」

江前緯 Hahow 共同創辦人





從年金改革、同性婚姻，到兩岸關係，重大議題皆可見世代對立的影子。世代間的藩籬，能有化解的一日？「世代斷崖」是台灣現下難解的問題。但「願景工程」不畏難，要拆解世代裂解的引信。

「世代共容」、「世代共榮」、「世代共融」三波系列報導，分別聚焦世代間的偏見、職場上的碰撞，以及環境空間中如何多代共生。影像記錄不同世代名人心聲，也遠赴德國看職場及住宅政策如何納入世代多元的思考。

願景工程也舉辦 7 場公民沙龍為議題加溫，邀請台北市長柯文哲、插畫網紅「厭世姬」、台大教授葉丙成等 21 位講師聊世代觀點。共計 851 位聽眾現場參與，線上直播觀看超過 10 萬次。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/11885

專題入圍「卓越新聞獎」、「曾虛白先生新聞獎」

體檢行的正義



「住在這裡，能不能活下去都看命運。」

洪章妹

66 歲屏東旭海婦人，救護車在 40 分鐘車程外

「我會開到不能開的那天，還早啦！」

林春誦

82 歲的「千歲專車」司機，載旭海全村老人

「全台有 34 個村落全村 1/4 是老人，500 公尺內沒有任何公車站牌。」

蘇昭銘

逢甲大學運輸與物流學系教授

南台灣豔陽下，南迴公路站牌的一小片陰影，也遮不住老婦蹲等公車的身影。這景像在網路廣傳，因為它觸動人心，訴說了偏鄉長者被遺忘的移動權。願景工程推出「體檢行的正義」探討偏鄉缺乏大眾運輸，高齡者行不得也的痛楚，關乎生死一線間。

「行的正義」接著推出「消滅國道血滴子」、「馬路掃雷大作戰」系列報導，討論國道掉落物造成的交通風險，超乎想像；道路常見的人孔蓋也可能是機車騎士的傷亡肇因。

交通部承諾調整偏鄉客運補貼、擴大「需求反應式運具（DRTS）」；提高國道散落物罰款、訂定人孔蓋防滑係數。旭海「千歲專車」獲贈中古車；嘉義東石洲仔村長廣播放送好消息：終於有公車開進村內。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/12118

本專題獲「消費者報導者獎」

找溪望 · 救水路

「復育河川，要先拆掉固床工；河床會逐漸沖出小水潭，提供生物棲地。」

楊坤

荒野保護協會野溪小組召集人

「荒地，才是棲地。」

吳明

作家，東華大學教授



。」「
申城
集人

明益
教授

為了「整治」河川，台灣付出巨大代價，上千億元公帑之外，更是珍貴的生態。

一隻隻魚兒從急流中躍起，卻撞上河床上水泥怪物，屢戰屢敗直到筋疲力竭。魚群回家何以成為「撞牆之路」？讓魚兒頻頻撞牆的是避免河床下切的治水堰，這是河川整治的最大諷刺。

「找溪望・救水路」為河川發出嗚咽。水泥整治的「親水景觀」、「防洪」，斬斷溪河生機，動物不得親近水源。在整治與生機如何找到平衡點？願景團隊借鏡星、日經驗，固床工可埋在河床下，或在中間留缺口，方便生物洄游；或加上潭區，營造棲地。更重要的是心態：以「復育」取代「整治」。

日本東京大學名譽教授的篠原修的諍言，最是受用：「公部門不要急著把錢花完，要容許花時間溝通、模擬測試，水環境才能前瞻」。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/12182

**本專題獲得「全球華文永續報導獎首獎」
入圍「卓越新聞獎」**

校園營養午餐

「學校午餐對其他小孩來說，就是午餐，但對小賢來說，是一天中唯一的一餐。」

汪瑪麗
嘉義阿里山達邦國小里佳分校老師

「去年招標食材流標了九次；今年靠校友捐助補貼廠商，才讓流標七次的營養午餐包出去。」

吳柚
新竹縣埔和國小校長



校園營養午餐攸關下一代的成長以及飲食文化的傳承，各國政府強力介入，但台灣的這一餐卻得之不易。偏鄉小校常流標，把關菜單的營養師也不夠；預算不足，有立委形容菜色「比牢房還差」。

阿里山小賢一餐菜錢只有 20 元，且採買來回里程 140 公里，靠老師為他募電鍋、食材，教他自己打理…。難以想像的困窘，打動許多讀者，也激發出正向改變力量。監委要求教育部檢視午餐的城鄉落差；嘉義縣府成立食材供應平台，解決山區 18 所小校食材難題，704 名孩子受惠。

國教署考慮參考日本作法，學生繳交的午餐費用全用在食材上，行政費都由政府負擔，先從偏鄉五十人以下小校試辦。

願景工程與「大享食育協會」合作，參與「學校午餐時光機影像展」、「台灣學校午餐大賽」；也與報系「好讀周報」合辦「記憶中的學校午餐」徵文比賽，投稿數逾 700 篇，並於「時光機影像展」展出。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/12123



長照，沒有英雄





**「媽媽這一倒下，開始了我和妹妹
這場照顧馬拉松。」**

汪建民 藝人

「照顧沒有典範，盡力就是英雄。」

陳時中 衛福部長

「長照」是體力、財務、情緒的三重煎熬；
但最難對付的，可能是：對於「照顧」，人
人都有意見。

在傳統孝道、社會觀感的交叉劫持下，四面
八方而來的「照顧指導棋」，彷彿變成「照
顧勒索」，讓真正擔起照顧責任的人，更手
足無措。願景工程以報導說出照顧者幽微的
苦處與心結，如同一位讀者所說：

「長照沒有英雄，只有三頭六臂的怪獸。每
位照顧者都在沒有心理準備...赤手空拳地兵來
將擋、水來土掩；這一撐，幾乎就是押上了
生命最精華的年歲。」

專題推出後，衛福部在全台五縣市擬推出「家
庭照顧協議」創新服務，協助家屬提早安排
失能、失智者的照顧責任分擔，強化支持長
照家庭。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/7627

專題入圍「卓越新聞獎」

終結農殤：為農業保險找出路

「天然災害造成的農業損失，每年高達 126.4 億元，但救助金額只有 34.6 億元，怎麼補都補不滿農漁民的損失。」

許維文
農委會農業金融局前局長

「對農民來說，最重要的是，當歉收時能獲得一些補償，只要有一口飯吃就好。」

陳燕卿
台灣稻作協會理事長





專題獲
「新世代金融傳播獎」
「現代財經新聞獎」
「社會光明面新聞報導獎」

極端氣候造成農損大黑洞，每年因為豪雨、寒流造成的農作物損失高達126億元，但政府援助不到三成，農民血本無歸。外國多以農業保險因應，台灣才開起步。透過保險，分散經營風險，但保險公司興趣缺缺，只好由農會出面補位。「釋迦保險」就是由台東縣各農會推出的全台首張農業保險保單。目前也出現「蓮霧保單」等產品。

願景以接地氣的報導呼籲，政府正視愈趨嚴重的農損危機。農委會承諾要讓「農業保險法」早日完成立法，但政治承諾不斷跳票。願景將持續監督，刻不容緩。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/11836

AI 時代，就是現在

「從小學生到銀髮族，都該學 AI。」

唐鳳 行政院數位政委

「別把學生教成『同一種人』。只有人的創造性、推理性，不容易被 AI 取代。」

杜奕瑾

PTT 創辦人

台灣人工智慧實驗室創辦人

「在機器時代，不會 coding，猶如新文盲。」

程世嘉

iKala 執行長暨共同創辦人



人工智慧 (AI) 大浪襲來，工作消失、人類被取代的恐懼大於擁抱新科技的歡欣。擔憂可能源自對新事物的疏離，更是擔心教育腳步跟不上科技發展，科技創業家也感嘆，不知如何教導孩子面對瞬息萬變的世界。

面對 AI，台灣準備好了嗎？教育與產業升級是否有了相應改變？願景工程到科技大國愛沙尼亞，看小一生學寫電腦遊戲；借鏡中國大陸推出的全球第一本 AI 高中教材，為台灣面對 AI 的策略指引方向。

教育部承諾將加速建構中小學 AI「示範例」教案，邀請更多老師共同開發 AI 教材。

專題連結：vision.udn.com/vision/cate/12372



影像紀實

淬煉一八仙事件燃後 1096 天

「我從死門關走一回，比起以前，我更珍惜我現在所擁有的東西。」

李慧珠

「什麼叫走出來？我自己也不知道啊。」

簡苑玲

「就算明知道自己會輸，也要讓對方記得你叫什麼名字。」

詹閱鈞

2015 年 6 月 27 日八仙水上樂園是台灣受傷人數最多的公安意外。願景工程「影像組」進行八仙事件追蹤報導。

至 2018 年製作八仙三周年「紀錄短片系列：淬煉－八仙事件燃後 1096 天」影像週記，透過鏡頭記錄傷友三年來漫長的復健之路，也檢視台灣公安意識的轉變。

專題連結：<https://bit.ly/2SXZGLE>



探索自我的心理師—簡苑玲



繼續跆拳道—詹閔鈞



重新愛上自己的身體—李慧珠



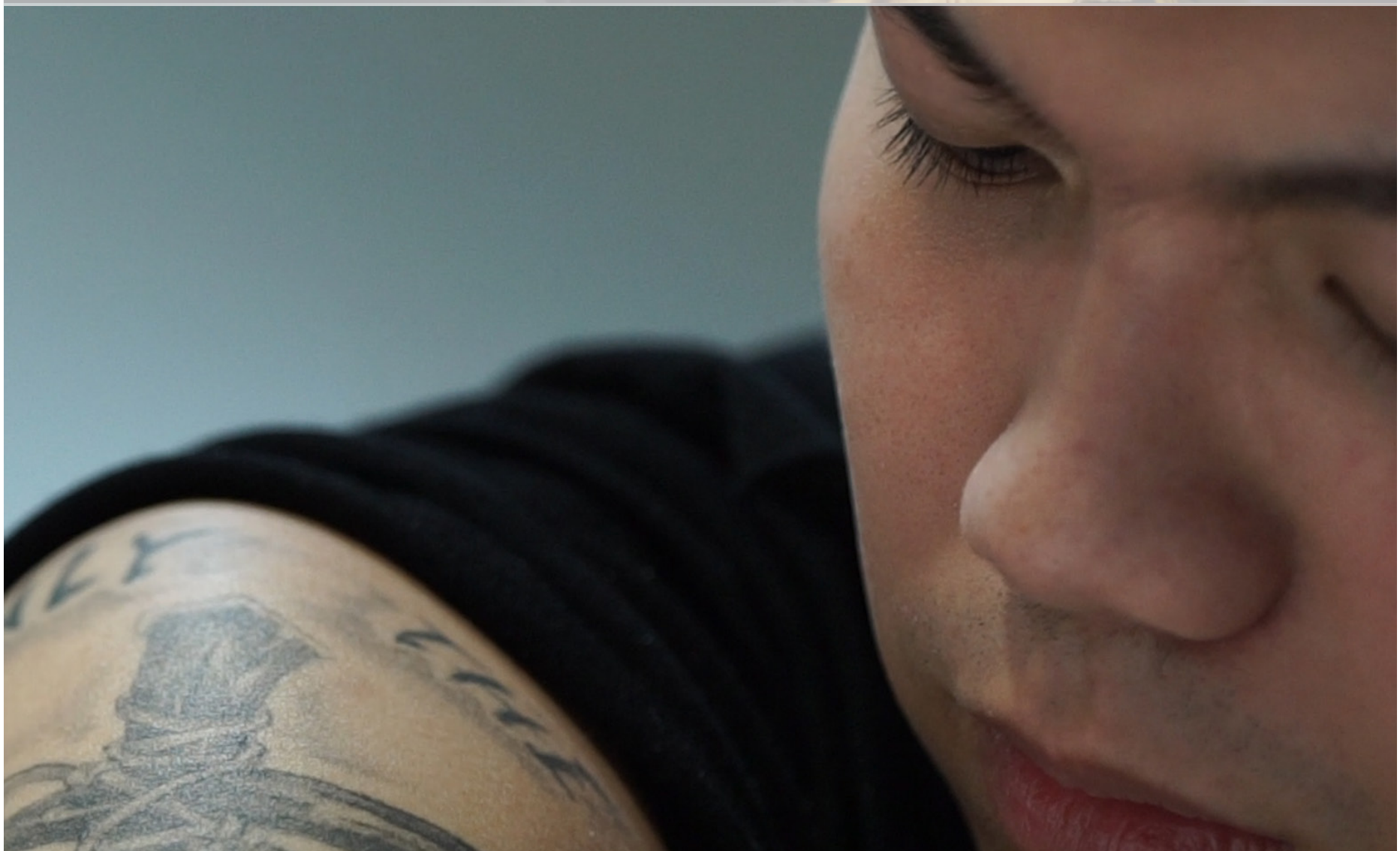
意外與重生的忘與不忘—楊芷凌



彩色派對的黑白意外



用文字療癒自我—陳寧



不怕火再進廚房的 - 張承騏、王鈺琇

「悠悠蕩蕩淡水河」

CNEX 視納華仁委託製作優質紀錄片
以宏觀視角一覽北台灣的母親之河



An aerial photograph of the Tamsui River, showing the intricate patterns of the water's surface. The water is a deep teal color, with numerous small, white-capped ripples and larger, more pronounced waves that create a complex, almost cellular texture. The lighting is soft, highlighting the undulating surface of the river. Overlaid on the left side of the image is the title '淡水河' in a clean, white, sans-serif font, arranged vertically. Below this, in the lower-left corner, is the English name 'TAMSUI RIVER' in a smaller, white, all-caps sans-serif font, also arranged vertically.

淡水河

TAMSUI
RIVER

報導
+
行動
才是願景工程的獨特之處



支持公民科技創新獎助金

資助 12 項專案

願景工程連續參與支持「g0v 台灣零時政府」發起的「公民科技創新獎助金」計畫，挖掘具有潛力且有助公益的科技專案，至今已支持 12 項專案開發。



例如「台灣路更平」專案，可在車上裝置 G-sensor（三軸重力感測儀），蒐集車輛行駛的晃動數據，鎖定坑洞位置，主動回報修繕需求。

2017 年獲願景獎助的「cofacts 真的假的」查核系統，LINE 用戶只要加「真的假的」為好友，將可疑訊息傳入，機器人「LINE bot」便會搜尋資料庫查核真假。

「Cofacts真的假的」在2018年底催生了「美玉姨」，工程師使用開源碼，讓「Cofacts真的假的」化身為Line中的人物「美玉姨」，可以加入任何群組，主動在群組訊息中打假。

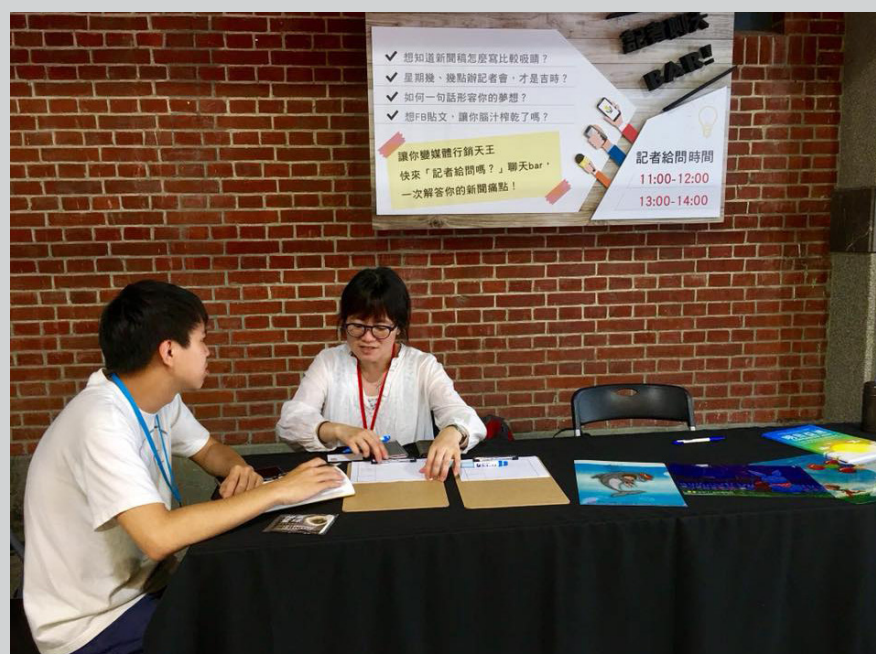
共同策動「亞太社企高峰會：明日亞洲」

傳授傳播心法

願景工程長期關注「社會企業」，與各界共同耕耘國內社企沃土。2018 年，我們共同策動台灣最大社企盛會「亞太社企高峰會：明日亞洲」。

願景工程總監梁玉芳也主持「搶救剩食」論壇，且設置「**記者給問嗎—記者聊天 Bar**」，鼓勵社企經營者討論傳播心法，擴大影響力。

時任《聯合晚報》總編輯范凌嘉（現為《聯合報》總編輯）主持「**大師工作坊**」，傳授社企如何說個動人故事。



發起「願景工程－即刻行動」

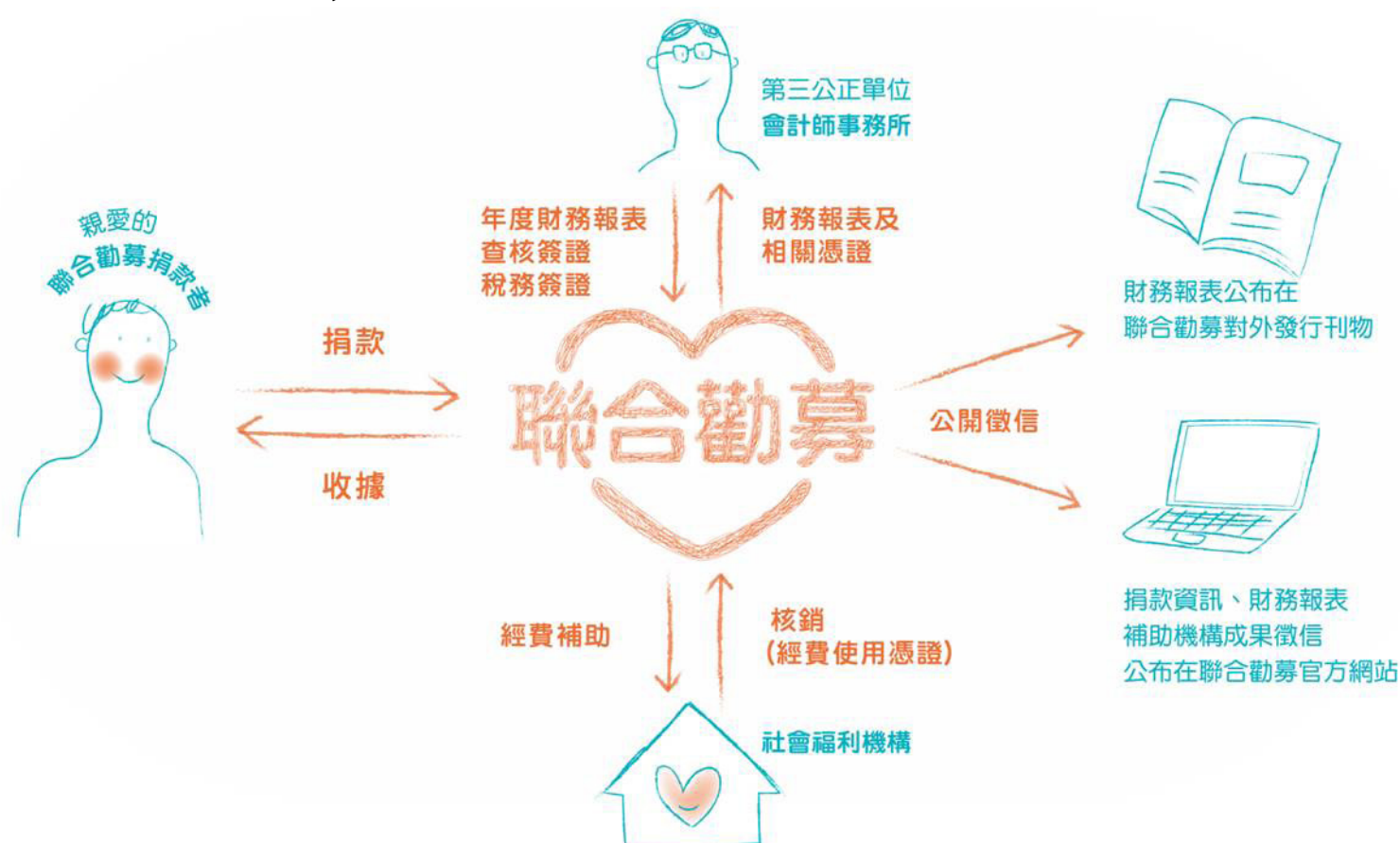
號召讀者捐款助人

願景期待讀者將感動化為行動，與聯合勸募協會設立「願景工程－即刻行動」專案，聚合資源支持在地社福團體實際解決問題。

「願景工程－即刻行動」專案募款金額由聯合勸募協會評估後，依照議題擇定具有執行力的社福團體接受捐款，並定期回報執行成果，確保每一塊錢都發揮最大效益。

例如「體檢行的正義」專案，以捐款補強偏鄉交通服務；或是「校園營養午餐」專案，支持弱勢兒少餐食；也可不指定議題，由聯合勸募協會統籌運用。

連結：bit.ly/2PM15dr



響應「您的一票，決定愛的力量」公益活動

資助農業社企

願景工程自 2015 年起，參與台新銀行慈善基金會主辦「您的一票，決定愛的力量」，且設立農業社企獎，每年提供 2 個單位各 15 至 20 萬元獎金，實際支持國內在地的創新團隊。

公益慈善基金會 決定愛的力量。 投票倒數 000 天 00 小時 從這裡搜尋請輸入從這裡編號或團體名稱 分享

首頁 觀看提案 目前排行 活動介紹 歷屆成果 團體管理 English 愛心天使團 影音專區 網站地圖 小幫手

目前票數 0000000 票

一點一點 向愛前進
您的一票，決定愛的力量。

邀你參與，向更有愛的社會邁進！
投滿10票，讓更多社福團體有機會獲得捐助，還可以抽好禮！

老人照護 兒少福利 身心障礙 弱勢團體 文化教育 數位學習 農業社企 社福社企 復能社企 樂齡社區

點點善。

財團法人王月蘭慈善基金會 中華電信基金會 Chunghwa Telecom Foundation TSMC 台新銀行公益慈善基金會 ADANTECH 研華文教基金會 聯合慈善 願景工程

17life team 飛揚 V flyingV STARFISH HERO STUDIO A 台灣電力公司 Microsoft TDP 台灣數位發展基金會

例如「緩緩農作」的王立俞，透過農產市集、親子工坊，在雲林虎尾打造「從耕作到餐桌」的有機村；以及以種樹為使命的社企「愛種樹」，發願為台灣種下 3 千萬棵樹，翻轉荒廢墓地、爐渣地成為植樹沃土。

參與「第一屆台灣學校午餐大賽」 讓台灣學童吃得讚

願景工程推出「校園營養午餐」專題，直擊學校團膳「大鍋炒」導致肉老菜黃的困境，「蔬食日」變成「廚餘日」；也曾有立委質詢，「營養午餐吃的比牢房還爛」。

為了翻轉校園午餐的難吃印象，願景工程與大享食育協會合作第一屆「台灣學校午餐大賽」，讓校園營養師、廚師站上競技擂台，選拔國內冠軍午餐。也發起徵文活動、合作舉辦影像展，在午餐變化中看見時代變化。



合作夥伴

你我合作，正向改變

願景工程願意當台灣社會正向改變的種子，與各界有志一同的夥伴攜手合作，推動重大公共議題、舉辦活動，以及建構行動平台。

期待您的加入願景合作夥伴行列，與我們一起打拚讓台灣更好。
歡迎與我們聯絡：vision@udngroup.com.tw





加入願景生態圈

願景工程一直期許成為台灣正向改變的加速器，特別感謝一路支持的合作夥伴以及每一位接受我們採訪、請益的朋友。每一次報導與行動激起的改變漣漪，還持續向外盪去，不舍晝夜。

願景作品不漏接

vision.udn.com

想要加入願景即刻行動

bit.ly/2PM15dr

歡迎與我們連絡

vision@udngroup.com.tw



聯合報系董事長

願景工程 委員

王文杉

項國寧、黃素娟、羅國俊、王麗美、
翁得元、游美月、蕭衡倩、李彥甫、
范凌嘉、費家琪、張立、王茂臻、
何智綺、羅國俊、何振忠、梁玉芳、
方怡人（2018）

願景工程 執行長

羅國俊

願景工程 策略長

何振忠

願景工程 報導組

梁玉芳、章凱閔、鐘聖雄

願景工程 合作社

方怡人、鄧文舒、蕭繡婉

願景工程 影像組

黃建亮、吳佳靜、吳姿瑩、李欣澄、蔡宗儒



聯合報系

願景工程

不只報導，還有行動
你我合作，正向改變